

**UT AD "SLOGA" Užice
Dimitrija Tucovića 149
PIB: 101614408
Matični broj: 07258682
Šifra delatnosti: 5510
Užice, 27.04.2012.
Broj: 01-73/12.**

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU UT AD „SLOGA“ UŽICE ZA 2011. GODINU

1. UT AD „Sloga“ Užice bavi se pružanjem ugostiteljskih, hotelskih i ostalih usluga. Nekadašnji nosilac ugostiteljstva u Užicu sada posluje na vrlo suženom području, tj. tržištu i sa redukovanim kapacitetima. Delovi preduzeća koji posluju na turističkim destinacijama (pre svega na Zlatiboru) su se osamostalili početkom 90 – tih godina. „Sloga“ je nastavila da posluje u Užicu, koje je padom poslovne aktivnosti u njegovim glavnim preduzećima osiromašilo i smanjilo tražnju za ugostiteljskim uslugama.

Društvo posluje sa 2 hotela u Užicu. U samom sedištu grada, na glavnim lokacijama su restorani, kafe bar. Uprava Društva nalazi se u hotelu „Zlatibor“.

Tržišni položaj Društva nije zadovoljavajući. Problemi u poslovanju su direktna posledica drugogodišnjeg društveno ekonomskog ambijenta, (raspad zemlje, ratno okruženje i rat u samoj zemlji, hiperinflacija, sankcije i izolacija zemlje) i njegovog razornog dejstva na privredu u celini, što je u krajnjoj liniji dovelo do pada kupovne moći stanovništva. Tome treba dodati i rast konkurenциje, najčešće nelojalne. U tim uslovima Društvo je opstalo i privatizovano je 25.01.2007. godine na aukcijskoj prodaji.

U 2011. godini UT AD „Sloga“ je imala u proseku 37 zaposlenih radnika. Ostvaren je ukupan prihod od 115.934 hiljade dinara, a ukupni troškovi su 101.733 hiljade dinara. Ostvaren je neto dobitak u iznosu od 14.201 hiljada dinara. U strukturi prihoda, prihodi od osnovne delatnosti su oko 46%, a ostali prihodi oko 54%. Preduzeće je u 2010. godini donelo odluku da se izvrše izmene u Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama u delu koji se odnosi na investicione nekretnine, a koje čine zasebnu celinu, i koje su vrednovane po nabavnoj vrednosti da se u 2010. godini vrednuju po fer metodi u skladu sa MRS 40 (restoran „Bagrem“ i restoran „Rakijska pijaca“). Takođe u 2011. godini je vrednovan po fer metodi i deo hotela „Zlatibor“ koji predstavlja investicionu nekretninu, odnosno deo koji se nalazi pod zakupom „DM – drogerie markt“ iz Beograda. Pozitivna razlika je uneta u prihod i preduzeće je ostvarilo neto dobitak.

Međutim poslovni prihodi nisu dovoljni za pokriće ukupnih poslovnih rashoda u 2011. godini i Društvo beleži poslovni gubitak u iznosu od 17.166.hiljada dinara.

U 2011. godini jako je narušena finansijska ravnoteža.

- sopstveni neto obrtni fond je negativan**
- koeficijenti likvidnosti nisu zadovoljavajući**
- pokazatelji rentabilnosti i poslovne uspešnosti su negativni**
- struktura izvora sredstava pokazuje da su sopstveni dominantni što ukazuje na izvesnu finansijsku sigurnost Društva.**

Vrednost osnovnog kapitala je 327.493 hiljada dinara. Ukupna aktiva odnosno pasiva na dan 31.12.2011. godine iznosi 428.031 hiljada dinara.

Strukturu osnovnih sredstava sačinjavaju građevinski objekti i oprema. U strukturi osnovnih sredstava dominantni su građevinski objekti. Učešće opreme je nezнатно.

Društvo poseduje objekte izuzetno visoke vrednosti. Samo hotel „Zlatibor“ ima višemilionsku vrednost, ali su smeštajni kapaciteti ovog objekta veliki i predimenzionirani prema sadašnjim potrebama grada Užica.

2.U narednom periodu u smislu povećanja obima poslovanja i zarađivačke sposobnosti treba posvetiti izuzetnu pažnju. Mere koje u tom smislu treba preduzeti proizašle su iz analize postojećeg stanja u predstavljanju konstantne aktivnosti na poboljšanju poslovne efikasnosti:

- pratiti i analizirati tražnju u cilju povećanja plasmana na postojećim i osvajanje novih segmenata specifičnog tržišta (kao što je seminarski i kongresni turizam)
- osavremenjivanje i proširenje usluga kako bi se konstantno pratili zahtevi potrošača
- proširiti promotivne i propagandne aktivnosti (izrada i prezentacija kataloga Društva, učešće na turističko-ugostiteljskim berzama, izložbama i sajmovima, reklamne aktivnosti u medijima itd)
- primeniti sav prihvatljiv arsenal elastičnih mera prodaje kao sastavni deo marketing strategije (cenovna i količinska elastičnost, kao na primer popust za avansno plaćanje, rabati za ugovaranje većih i konstantnih aranžmana)
- koristiti dugogodišnju tradiciju, znanje i iskustvo, kao solidnu pregovaračku poziciju u sklapanju poslovanja
- preduzeti sve mere i aktivnosti na sniženju troškova energetika, potrošnog i kancelarijskog materijala, PTT usluga itd.

3.Nakon isteka poslovnse 2011. godine obnovljeni su postojeći ugovori o zakupu kojima je istekao rok, sklopljeni su nokvi ugovori o zakupu poslovног prostora, zakupu sale za veselja, proslave maturskih večeri, dana preduzeća kao i ugovori sa turističkim agencijama o dovodenju grupa u hotel „Zlatibor“.

4.Društvo nije povezano sa drugim licima.

5.Prema samoj prirodi delatnosti, Društvo nema posebnih aktivnosti na polju istraživanja i razvoja osim što se radi na unapređivanju marketinga u oblasti reklamiranja odnosno na uklapanju u najnovije trendokve u oblasti informisanja i reklamiranja.

NAPOMENA: GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2011. GODINU JOŠ NIJE USVOJEN OD STRANE NADLEŽNOG ORGANA, PA NIJE NI DONETA ODLUKA O RASPODELI DOBITI.

Šef računovodstva

Milomirka Rosić

Generalni direktor

Stoja Mijailović